

顛覆你對人才的想像，創造公司市值的關鍵布局

人才致勝

THE MARKET CAP MULTIPLIER

TALENT

本書精采的商業案例，皆基於戰略和實踐的人才洞察，
展示辨識人才和診斷業務的詳細方法，
剖析人才管理與組織績效的關聯，
證明優秀的人才才是改變企業的關鍵因子！

作者

Anish Batlaw
泛大西洋投資集團
營運合夥人
安尼施·巴特勞

Ram Charan
重量級商業顧問
及《紐約時報》暢銷書作家
瑞姆·夏蘭

江欣怡——譯

李建謀 富禾生醫總經理 | 林廷芳 勤美集團董事長
陳定川 永光化學榮譽董事長 | 許豪 羅東博愛醫院執行長
許士軍 逢甲大學人言講座教授/財團法人書香文化教育基金會董事長
——專業推薦 (依姓氏筆畫排序)



人才致勝

顛覆你對人才的想像
創造公司市值的關鍵布局

泛大西洋投資
集團營運合夥人
安尼施·巴特勞



重量級商業顧問
暢銷書級作家
瑞姆·夏蘭



《人才致勝》作者與頂尖團隊，透過**25年**實戰經驗，完善一套辨別高績效人才的方法，藉由**6個**各具代表性的**商業案例**，使其方法可複製運用。

- 1 橡樹街健康公司
Oak Street Health
- 2 電子商務公司
Depop
- 3 住房平台
Hemnet
- 4 維沙爾連鎖超市
Vishal Retail
- 5 嬌生公司
Johnson & Johnson
- 6 阿格斯諮詢公司
Argus Media

這些案例具有**高度多樣性**。一些企業版圖橫跨多國，一些只在國內經營。有些企業由女性執行長領導，有些由男性執行長領導。有些企業高速增長，有些進行轉型，還有一家剛完成了合併。有些公司是小型企業，有些是中型企業，還有一家是大企業。

不論你是執行長、高階主管，或是努力不懈的創新者，都能從本書獲得**靈感與創新**，打造自己的**人才策略**。





各界讚譽

「將領導者和領導團隊組合在一起是一門科學，可以長期為企業的所有利益相關者提供服務。在我30多年的職業生涯中，我一直認為每個領導者的主要職責是系統地構建一個團隊，本書出色地提出可學習的方法。」

——美國服務顧問公司Genpact總裁兼首席執行官／譚虎

「這是CEO和任何希望透過『人才庫』增加其市場的必讀著作。作者藉由案例研究和方法論來量化企業價值，人才是任何組織價值的放大器。」——蘋果電腦首位人資長／卡洛·斯費爾





改變你對人才的價值思考

- ✓ 本書作者為泛大西洋集團營運合夥人安尼施·巴特勞，以及資深企業顧問與《紐約時報》暢銷作家瑞姆·夏藍，在書中介紹如何打造和激勵管理團隊，讓企業價值在4、5年內倍數成長。
- ✓ 不論公司成長目標高低，您都能參考書中詳述的內容，學習執行長、投資人、董事會採取的重大人事決策和行動。
- ✓ 書中介紹的方法既靈活又可複製，兩位作者親身深入各家公司觀察。本書提供您局內人觀點，說明若執行長迅速、準確地安排適當領導團隊就位，能為股東創造多少價值。



精彩案例摘錄

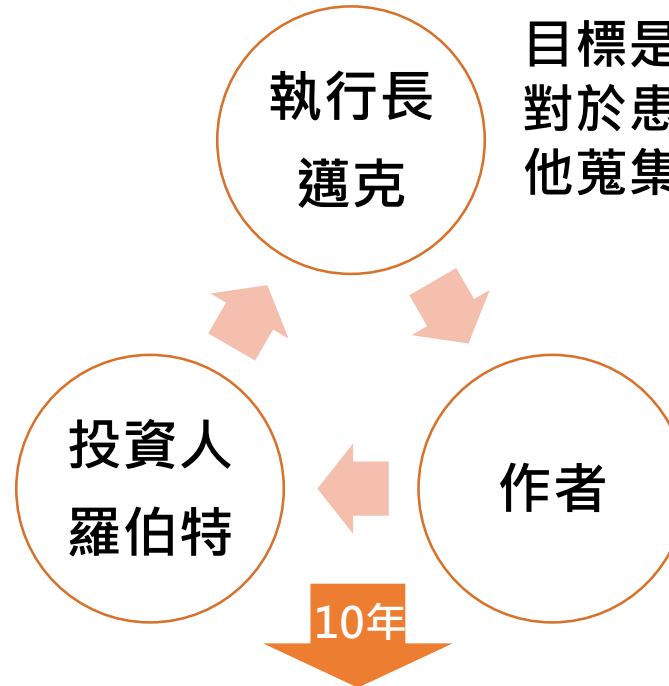
橡樹街健康公司

電子商務Depop

2年新創公司 橡樹街

高齡醫療產業，兼顧消費者與照護單位，相較於傳統初級醫護單位，具潛力商機。創辦人能清楚掌握市場數據、動態及風險。

認為人才是創造價值的關鍵，員工不能固守醫療產業的保守運作方式。並需要營運領袖搭配，方能進行投資。



目標是快速拓展全國市場，對於患者速度增長不如預期他蒐集資料，處理所知問題。

策略為建立中高階領導團隊及適當的激勵制度，並在意能否管理擴張過程。

公司創造的價值突破130億美元，更扭轉美國高齡照顧市場的面貌。



精彩案例摘錄

橡樹街健康公司

電子商務Depop

有潛力擴張全球的 電商平台Depop

成立於2011年的二手衣買賣平台，透過服務買賣雙方，顛覆了快時尚和同儕電商領域。

營運困境分析

1. 多項關鍵職務主管欠缺團隊管理經驗。
2. 組織架構未有效因應市場擴張目標。
3. 若干關鍵流程不完善，優先事務也頻繁更動。

透過多方評估，採取以下優化方案，
領導團隊創造超過5倍的價值。



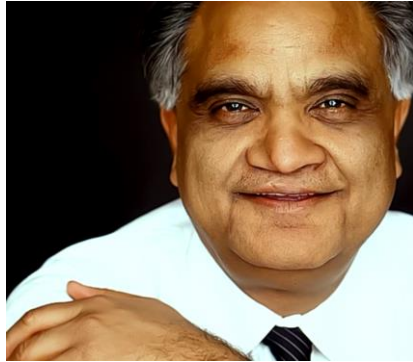


更多精彩內容
請參閱本書





作者簡介



瑞姆·夏藍Ram Charan

- 國際知名重量級顧問，撰述及合著32本書，累積銷售400萬本，前著作《執行力》雄踞《紐約時報》暢銷榜長達150週。
- 2009年被《經濟學人》雜誌譽為「時代的導師」。
- 自哈佛商學院以優異成績取得工商管理碩士及企業治理博士學位，任教於奇異公司領袖學院和西北大學。



安尼施·巴特勞Anish Batlaw

- 全球成長型股權公司泛大西洋集團總經理，2015年加入後領導人力資源部門，協助全球各地受投資對象。
- 在30年職涯中，曾服務於PepsiCo、Microsoft、Novartis A.G.、TPG Capital 等公司，並擔任 Avon、Alinta Holdings、HCP Global Holdings、TPG Wholesale Private Limited 等公司董事。

全台書店均有販售

汐止書坊

(02)2698-5897

新北市汐止區
新台五路一段79號2樓

承德書坊

(02)2555-5525

台北市大同區
承德路二段81號B1

台中書坊

(04)2350-5038

台中市西屯區
工業區卅八路189號

台南書坊

(06)213-4413

台南市中西區
大埔街52號

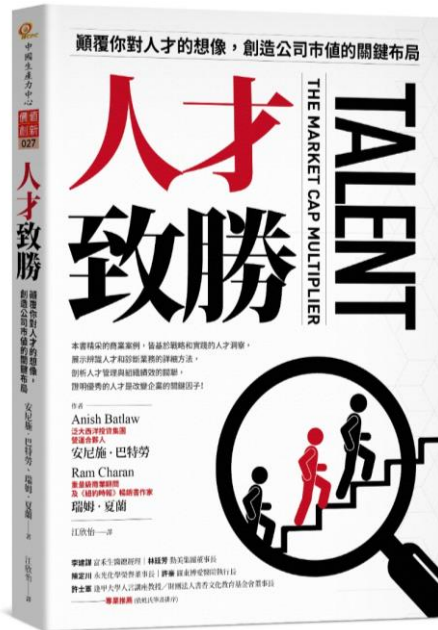
高雄書坊

(07)336-2918

高雄市苓雅區
成功一路232號15樓



CPC線上書城



知識領航 創新價值

