

數據的微光

穿越資訊迷霧，尋找解決問題的光亮

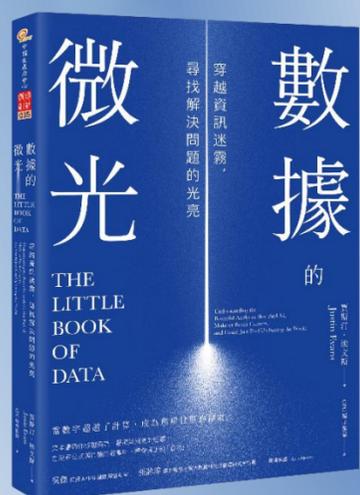
The Little Book of Data: Understanding the Powerful Analytics that Fuel AI, Make or Break Careers, and Could Just End Up Saving the World

用故事打開數據的世界

數據不是冷冰冰的技術，而是理解世界的語言。當我們將不可見的事物轉化為可見的指標，就擁有了改變現實的力量。

本書用一連串生動故事，把數據從冰冷的報表，變成具體的**超能力**：它描述氣候行動者如何用衛星與 AI 追蹤全球電廠排碳，醫療與城市團隊如何用熱點分析對抗疫情，創業者如何打造孤獨分數來改善高齡者的社會連結，甚至解析信用評級、肉品分級等看似遙遠的制度背後，其實都是數據在塑造市場秩序。

作者以非工程背景的資深數據主管視角，拆解從「**計數、追蹤、異常偵測、身分與配對**」到「**評分、認證與績效衡量**」等八種核心用法，並在每章結尾提供關鍵整理與思考題，幫助讀者在沒有程式與統計背景的情況下，依然能把數據與 AI 變成自己解決問題、推動專案與職涯前進的實用工具。



數據四大「超能力」

全知視角 (Omniscience)

讓看不到的東西「看見」，
如全球電廠真實排碳。

資源調度 (Directing Resources)

像戰場指揮官，把有限
資源丟到最關鍵熱點。

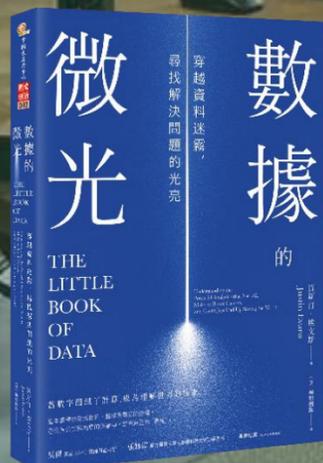
數據超能力
Data Superpowers

照亮黑箱 (Light in a Dark Room)

在不知道風險與市場情況的
地方，打開可靠資訊之燈。

結晶複雜 (Crystallizing Complexity)

用一個指標或等級，凝縮龐
大複雜度，幫助快速決策。



精選案例 1

全知之眼：WattTime 追蹤全球碳排放

關鍵挑戰：看不見的汙染源



全球發電廠碳排放長期依賴自行申報，**缺乏標準且難以驗證**。這種資訊迷霧使監管流於形式，無法掌握暖化真實元兇。

數據解方：AI 與衛星觀測

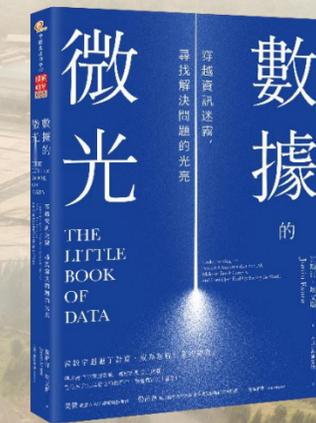


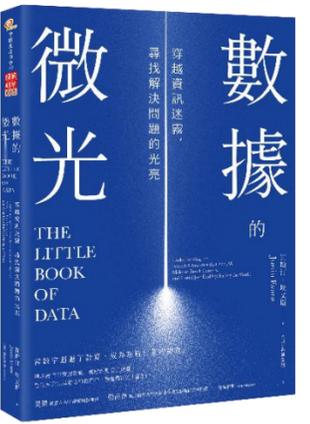
利用衛星影像捕捉電廠煙羽，結合AI模型與負載率數據，**將模糊的影像轉化為精確的數據**，推算出每座電廠的實際排放量。

實際成效：Climate TRACE



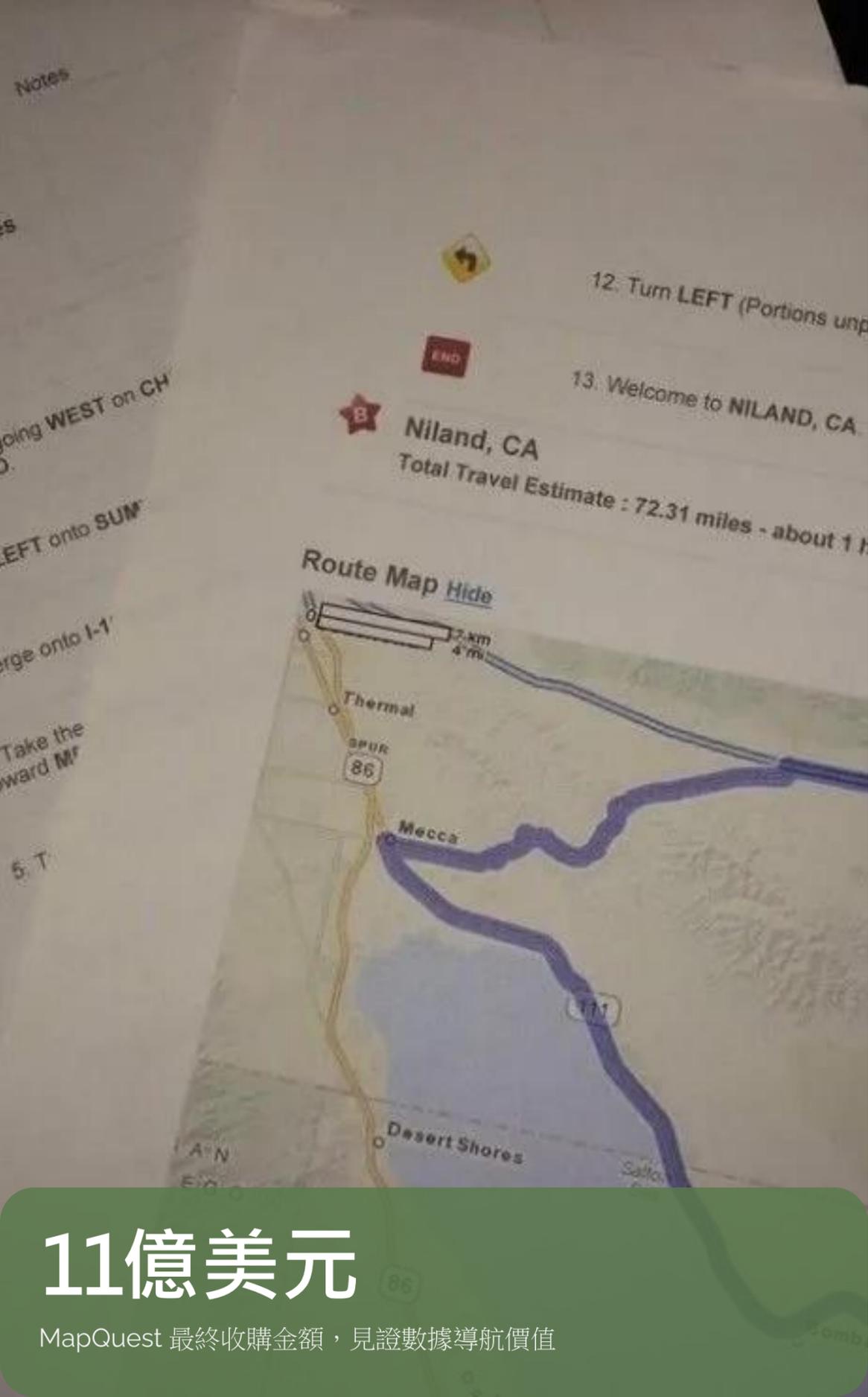
建立Climate TRACE組織，賦予人類監測地球的全知之眼。**讓政府與企業依據真實數據制定減排決策**，改變氣候行動規則。





精選案例 2

永不迷航：MapQuest 運用數據疊加終結迷路焦慮



關鍵挑戰：紙本地圖的困境

紙本地圖難以即時導引，早期數位地圖僅有生硬向量線條。使用者面對缺乏地理背景的螢幕「線團」，反而感到更迷惘與焦慮。



數據解方：向量疊加技術突破

將路徑計算的向量數據與視覺化的點陣地圖完美結合，兼顧電腦運算的精準邏輯與人類閱讀的直觀體驗。



實際成效：開啟數位導航時代

徹底消除大眾「迷路焦慮」，讓線上路徑規劃普及化。奠定現代GPS導航基礎，最終創造 11 億美元收購價值的商業傳奇。

11億美元

MapQuest 最終收購金額，見證數據導航價值

精選案例 3

熱點獵殺：數據 驅動精準防疫



紐約市前線醫護人員進行大規模病毒檢測部署

關鍵挑戰：病毒擴散快速且資源有限



COVID-19爆發初期，病毒傳播極快且無藥可醫。資源有限下，若不精確投放檢測與醫療資源，整座城市防線將面臨全面潰敗。

數據解方：精準定位疫情熱點



運用 SatScan 統計工具，將大流行病切割為無數個社區級**微型問題**。分析異常陽性率數據，精準定位病毒傳播**熱點區域**。

實際成效：挽救數十萬人生命



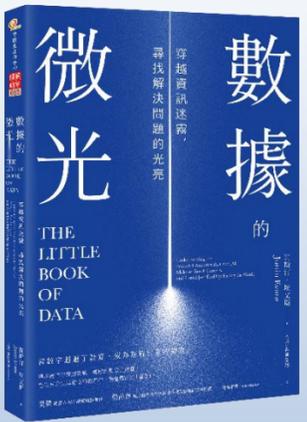
斯巴達時刻：集中優勢兵力於熱區。六週內死亡率從197/10萬人降至 1.4/10萬人，估計挽救數十萬人生命。



精選案例 4

配對奇蹟：癌症精準醫療革命

從器官分類到基因配對，重新定義癌症治療的邏輯。



傳統困境：器官分類盲點

- **分類限制**：傳統治療習慣依賴腫瘤生長位置（如肺癌、乳癌）進行分類投藥。
- **治療失效**：許多患者對常規療法無反應，因為真正致病元兇是特定的基因變異（如 NTRK 融合），而非器官位置。
- **錯失良機**：缺乏基因層級的診斷，導致患者錯失最適合的標靶治療機會。



數據突破：基因精準配對

- **跨界整合**：建立跨醫療機構的「基因數據配對」機制，打破單一醫院限制。
- **精準導航**：無論癌症位置，系統依據特定基因特徵（如 NTRK），精準配對標靶藥物試驗。

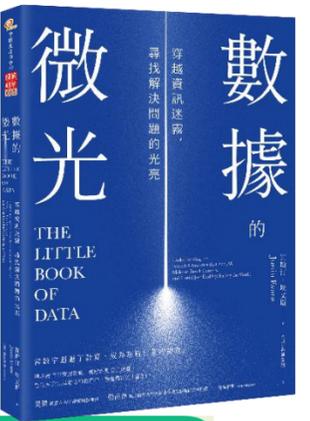


實際成效

- ✓ 針對 NTRK 基因融合治療成功率 **>75%**
- ✓ 證明「治療基因變異，而非器官」是醫學未來的曙光。

精選案例 5

暗室照明：數據賦能生態保育與經濟發展



關鍵挑戰：高成本、高噪音、低效率

海洋是地球最後的未知領域。傳統海底調查依賴大型船隻與高強度聲波，**不僅成本極高，強烈的噪音更會嚴重損害鯨豚的聽覺**。這種方式如同在暗室中大吼大叫，既粗魯又低效，且難以獲取高精度的地形數據。



數據解方：低分貝、高精度、雲端化

Bedrock 公司開發了全電動的「自主水下載具」(AUV)，這些小型潛水器能貼近海床爬行，以低分貝聲納進行高精度測量。它們像安靜的探險家，**在不打擾海洋生物的前提下收集數據**，並透過雲端平台即時處理資訊。



實際成效：縮短開發週期、生態雙贏

這些數據匯聚成龐大的「海洋真貌圖書館」，將未知的深海區域透明化。這不僅協助離岸風電產業快速且環保地選址，**大幅縮短開發週期，更證明了經濟發展可以透過數據的力量，與海洋生態保育共存。**



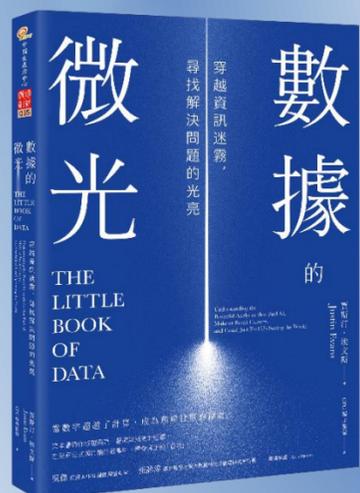
圖片來源：由 KEN - 自己的作品, CC BY-SA 3.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=19850968>

數據的未來之旅

本書從數據如何滲入我們日常，帶我們回顧從古代圖書館、工業革命，到網路與 AI 時代的關鍵轉折，說明為何今天每一個人幾乎都離不開資料。

書中不是告訴我們數據運算的艱澀理論，而是透過醫療、氣候、廣告、自駕車、鐵路金融、超市通路與高齡孤獨等故事，展現數據如何化身為四大超能力：**全知視角、精準投放資源、照亮原本不透明的黑箱，以及把極度複雜的問題濃縮成可操作的指標。**

最後，作者提醒我們，真正關鍵的不在於掌握多少技術細節，而是能不能持續追問「**這個數字怎麼來？代表什麼？改變了什麼決策？**」——當我們懂得用好問題、簡單實驗與基本倫理，與數據建立成熟關係時，每個人都可以成為推動改變的「數據人」。





作者介紹

-用數據說故事的商業策略家

賈斯汀·埃文斯
Justin Evans

專業背景

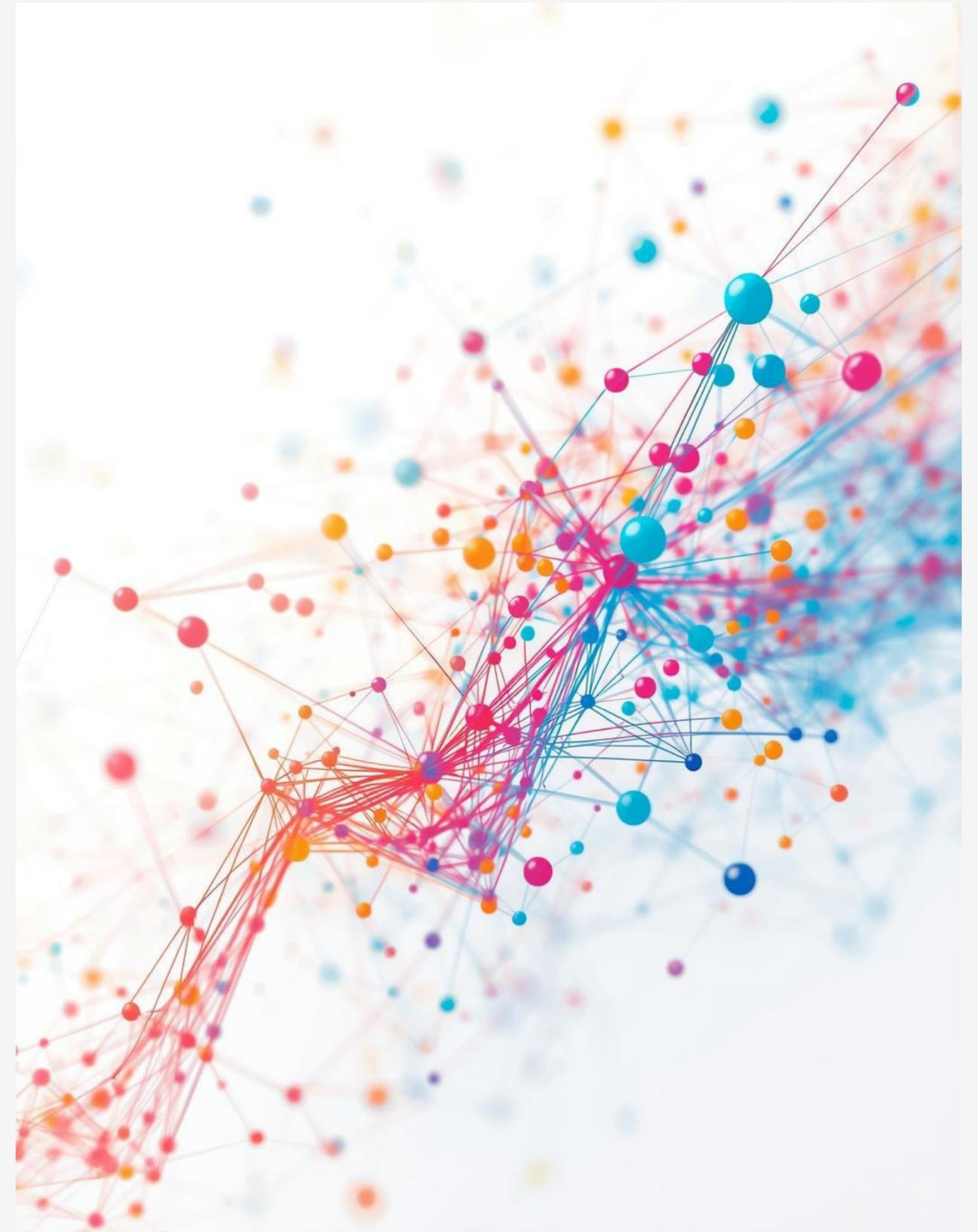
數據與技術產業20年資深專家。曾任職三星康卡斯特和尼爾森等財星500強企業，為其創造數億美元營收。哥倫比亞大學榮譽畢業生，紐約大學 Stern 商學院 MBA。

主要成就與作品

亦是知名小說家。作品《A Good and Happy Child》獲選華盛頓郵報年度百大好書，並由派拉蒙影業買下版權。同時經營廣受歡迎的數據專欄「The DataStory」。

核心使命

致力於將數據與AI去神祕化。他不寫程式碼，而是以商業與人文視角，賦予每位領導者運用「數據超能力」的信心與方法，讓非技術背景者也能駕馭數據價值。



全臺門市均有販售

汐止門市

(02)2698-5897

新北市汐止區
新台五路一段79號2樓

承德門市

(02) 2555-5525

臺北市大同區
承德路二段81號B1

臺中門市

(04) 2350-5038

臺中市西屯區
工業區38路189號

臺南門市

(06)213-4413

臺南市中西區
大埔街52號

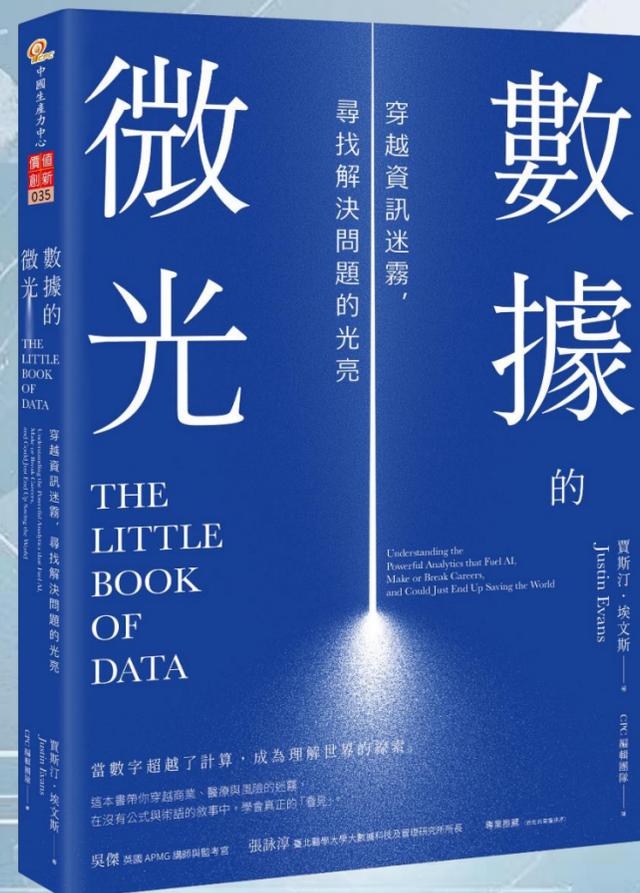
高雄門市

(07) 336-2918

高雄市苓雅區
成功一路232號15樓



CPC線上書城



知識領航 創新價值



操能力俱樂部



Podcast 聽能力
耐操真實力 | 加持鈔能力



CPC線上書城
【探索更多經管書冊】



LINE官方帳號
【CPC經管知識家】

